

# JAARVERSLAG RUGBY VLAANDEREN

2023



**SPORT.**  
VLAANDEREN



*Rugby*  
**Vlaanderen**



**errea**<sup>®</sup>

# Inhoudsopgave

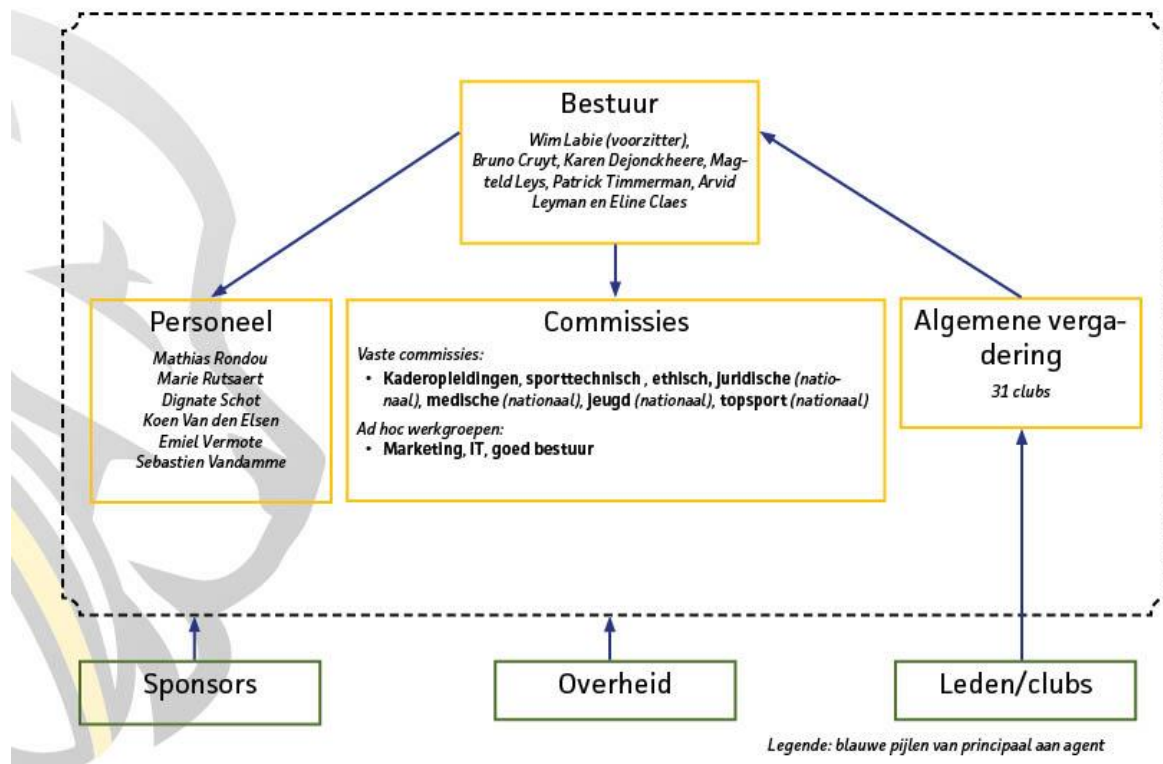
<b>Structuur van Rugby Vlaanderen</b>	<b>3</b>
<i>Organigram</i>	3
<i>Samenstelling bestuursorgaan</i>	3
<i>Remuneratie bestuurders</i>	4
<i>Wijze van omgang met de code goed bestuur</i>	4
<i>Register van belangenconflicten Rugby Vlaanderen vzw</i>	5
<b>STRATEGISCH PLAN 2021-2024+1 (vanwege covid)</b>	<b>5</b>
<b>PIJLER 1                      BOEIEN</b>	<b>6</b>
<i>Get Into Rugby</i>	6
<i>Sociocup (recreatieve vorm)</i>	9
<i>Power girls (meisjes van 13 tot 18 jaar)</i>	10
<b>PIJLER 2                      BINDEN</b>	<b>13</b>
<i>Gamification</i>	10
<b>PIJLER 3                      BOUWEN</b>	<b>16</b>
<i>Nieuwe clubs</i>	17
<i>Acropolis 2.0</i>	17
<i>Opleidingen</i>	19
<b>Jaarrekening en inkomsten/uitgaven</b>	<b>23</b>



# Structuur van Rugby Vlaanderen

## Organigram

De clubs zijn de leden van RV en hebben stemrecht op de algemene vergadering. Zij hebben 7 bestuurders gekozen voor het bestuursorgaan van RV die de strategische lijnen uitzetten. Het bestuursorgaan heeft 5,6 voltijdse medewerkers ter beschikking om het beleid en de dagelijkse werking uit te voeren. De personeelsleden kan u terugvinden op [onze website](#)



## Samenstelling bestuursorgaan

Het bestuursorgaan bestaat uit 7 bestuurders die maandelijks samenkomen. Elk jaar in januari of februari is er een beleidsweekend (vrij & zat) waar de doelstellingen van Rugby Vlaanderen overlopen worden en eventueel aangepast worden. Vanuit Rugby Vlaanderen zijn we vragende partij naar personen die ons team kunnen versterken. De functieomschrijvingen kan je terugvinden op [onze website](#).

In 2023 zijn er geen nieuwe bestuurders bijgekomen. Arvid Leyman & Stijn Vanhauwermeiren hebben hun mandaat verlengd.

## Remuneratie bestuurders

De bestuurders krijgen enkel een onkostenvergoeding, de functie als bestuurder is dus volledig vrijwillig. Daarnaast kunnen zij aanspraak maken op een duo ticket bij interlands van de zwarte duivels. Het totale bedrag dat in 2023 uitgekeerd is aan km's voor bestuurders = € 840

## Wijze van omgang met de code goed bestuur

Het bestuursorgaan streeft ernaar om elk jaar zo hoog mogelijk te scoren op **de harde indicatoren** die verdeeld zijn over het luik transparantie, democratie en interne verantwoording. Zij evalueerde de code goed bestuur op het think tank weekend bij de start van 2023. Je kan het verslag [hier](#) terugvinden.

In onderstaande tabel kan je de zachte indicatoren voor de komende jaren terugvinden met de score die we willen behalen.

#	Zachte indicator	Score in	Streefdoel score (0-4)			
		2020	2021	2022	2023	2024
4	De organisatie heeft gelimiteerde ambtstermijnen			3		
6	De organisatie betreft interne belanghebbenden in haar beleid		3			
7	De organisatie heeft een beleid inzake sociale vaardigheid					2
12	De organisatie heeft geschikte klachtenprocedure				3	

In 2023 werd de klachtenprocedure herbekeken. Het bestuursorgaan vindt dat het intern reglement nog voldoende effectief is om op alle klachten te behandelen.

## Register van belangenconflicten Rugby Vlaanderen vzw

In 2023 waren er geen gevallen van belangenconflicten waarbij de betrokken bestuurders zich onthielden in de discussie en de beslissing.

### STRATEGISCH PLAN 2021-2024+1 (vanwege covid)

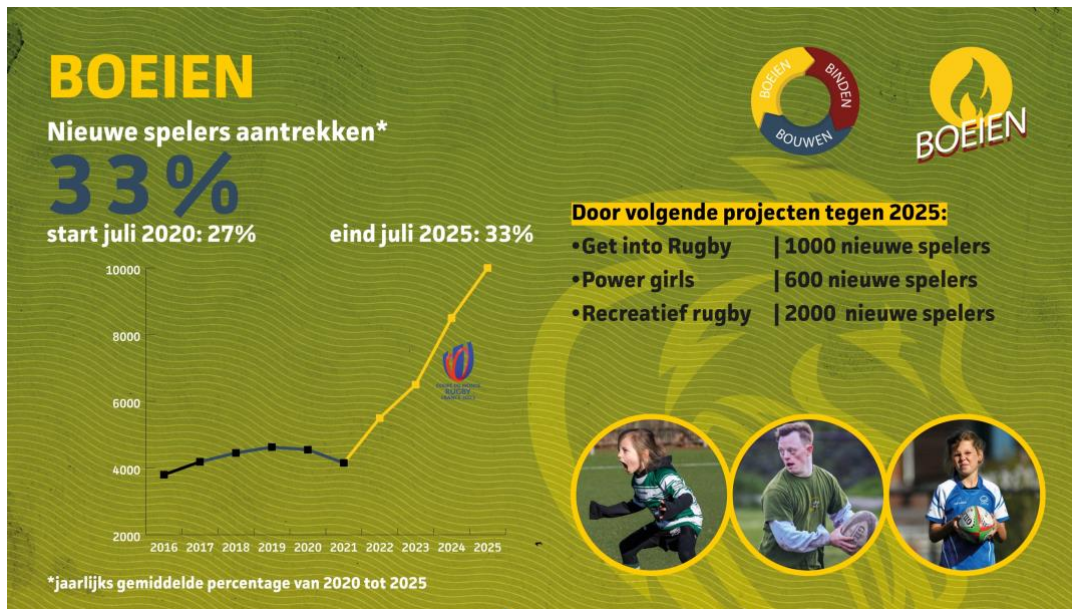
Ons plan is opgebouwd uit 3 eenvoudig maar duidelijke en richtinggevende pijlers. Binnen elke pijler zijn verschillende projecten uitgeschreven om de doelstelling van 10.000 leden te realiseren. namelijk:

- BOEIEN | heeft als doel om meer mensen te laten kennismaken met rugby, we willen hen boeien door de rugbysport en de cultuur van het rugby
- BINDEN | heeft als doel om de leden te binden aan rugby. Wij willen rugbyspelers langer houden in onze sport, ook al is het competitieve rugby misschien niet meer voor hen
- BOUWEN | heeft als doel om bestaande clubs te ondersteunen en nieuwe clubs te bouwen!



## PIJLER 1 | BOEIEN

Binnen de pijler Boeien willen we drie grote projecten lopen. Elke project zorgt ervoor dat we meer spelers rugby zullen spelen. Tegen 2025 willen we 33% nieuwe spelers per seizoen aantrekken.



### Get Into Rugby

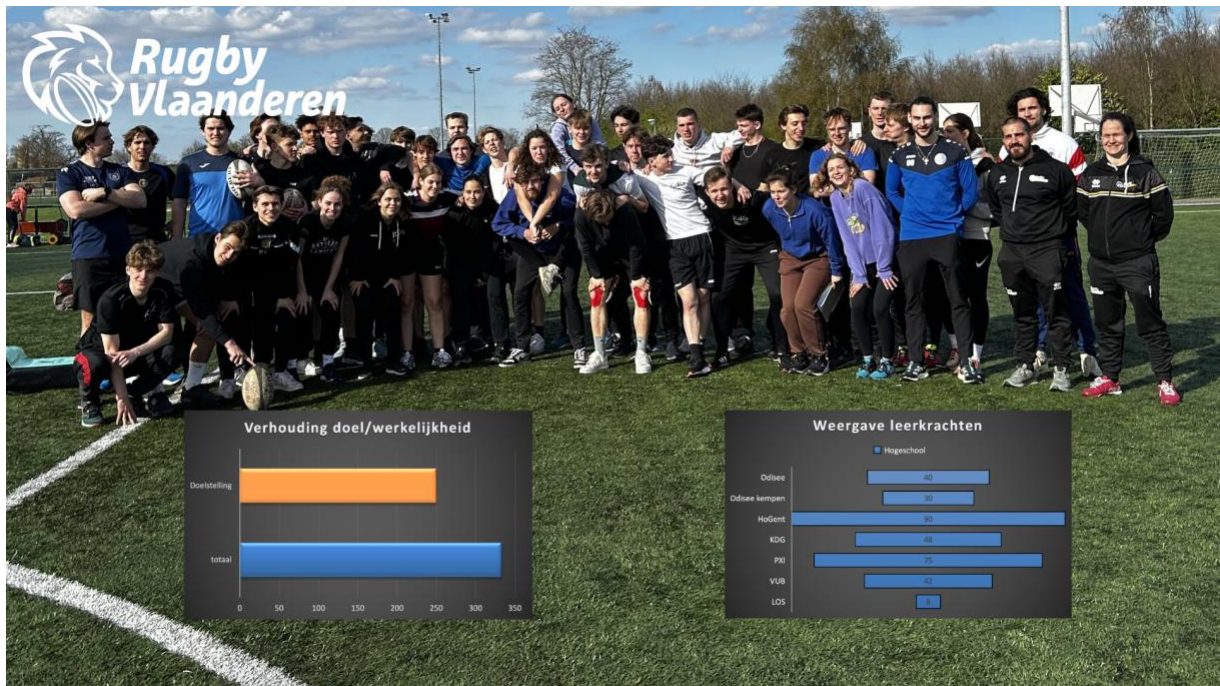
Het behalen van deze doelstelling gebeurt vanaf heden op twee manieren. In eerste instantie zetten we nog steeds in op de fysieke initiaties zodat leerkrachten zelf de sport ervaren en zich bekwaam voelen in het vakgebied.

#### Doelstellingen:

- **2022: 200 leerkrachten bereiken – 262 bereikt (4 hogescholen contact)**
- **2023: 250 leerkrachten bereiken – 333 bereikt (7 hogescholen contact)**
- **2024: 300 leerkrachten bereiken**

#### Fysieke initiaties:

Deze initiaties bevatten voornamelijk de plaats bezoeken op de hogescholen zelf, daarnaast de bereikte leerkrachten via GIR-trajecten en sportdagen.



**Totaalcijfer schooljaar 2022-2023: 333 leerkrachten & studenten LO bereikt\***

\*Aantallen 8 bij GIR/SPORT(dagen) is een continue cijfer dat nog stijgt doorheen het jaar.

### Online initiatie:

Door middel van de **SAM-APP** (Samen actief met Media) proberen meer leerkrachten te bereiken. Dit is een applicatie die zowel via apple- als android store te verkrijgen is.

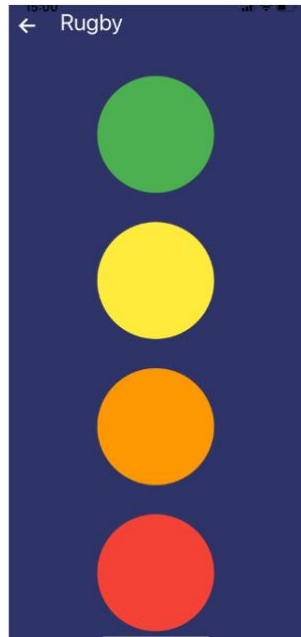
Statistieken:

- #61 onderwijs applicaties
- 500 Actieve maandelijkse gebruikers
- Tussen de 7500-10.000 downloads

### Gebruiksgemak onderwijs:

- Offline te gebruiken
- Stimuleert het gebruik van MEDIA in de lessen LO
- Leerling- en leerkracht vriendelijk





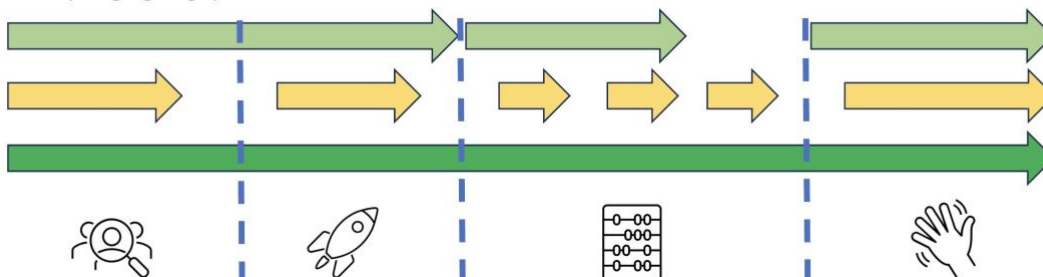
**Resultaten afgewerkte GIR-trajecten:**

Onderstaande gegevens gevende de evolutie van de ledenaantallen weer:

Gir-Campagnes 2023 

CLUB	AANTAL DAGEN	Totaal bereikte personen	% doelgroep
HASPINGA	18	+/-2000	82%
LOMMEL	12	+/-600	60%
MECHELEN	0	+/- 250	98%

Tool opvolging Rugby Vlaanderen



## Sociocup (recreatieve vorm)

Kortweg Mixar, is een rugbyvorm waar iedereen vanaf 16 jaar kan toetreden. Het is de bedoeling om van rugby een breedtesport te maken en een thuis voor iedereen. Zowel veteranen, mannen, vrouwen, personen met een beperking, kortweg iedereen kan toetreden.

Huidige stand van zaken: 140 leden

**2023-2024 Update**

02/09/2023	Hasselt Beach
23/09/2023	Mandela
11/11/2023	Hasselt
16/12/2023	Schilde "Warmste week"
14/02/2024	NTB
9&10/03/2024	Schilde vs Enschede
01/04/2024	Namen
April 2024	Schilde "El Mariachi"
19/05/2024	Flanders Open Rugby

**Rugby Vlaanderen**

**Mixar/socio-cup kalender**

\*Inschrijvingen via desbetreffende club

Bestaande clubs:

- Schilde diabolos Rugby "Diabolocos"
- Dendermonde Rugby Club
- Hesselte Hertent
- Gent Rugby Football Club

Nieuwe clubs:

- Namen
- Bosvoorde

Toekomstige clubs:

- **Heropstart Mechelen**

## TOUCH

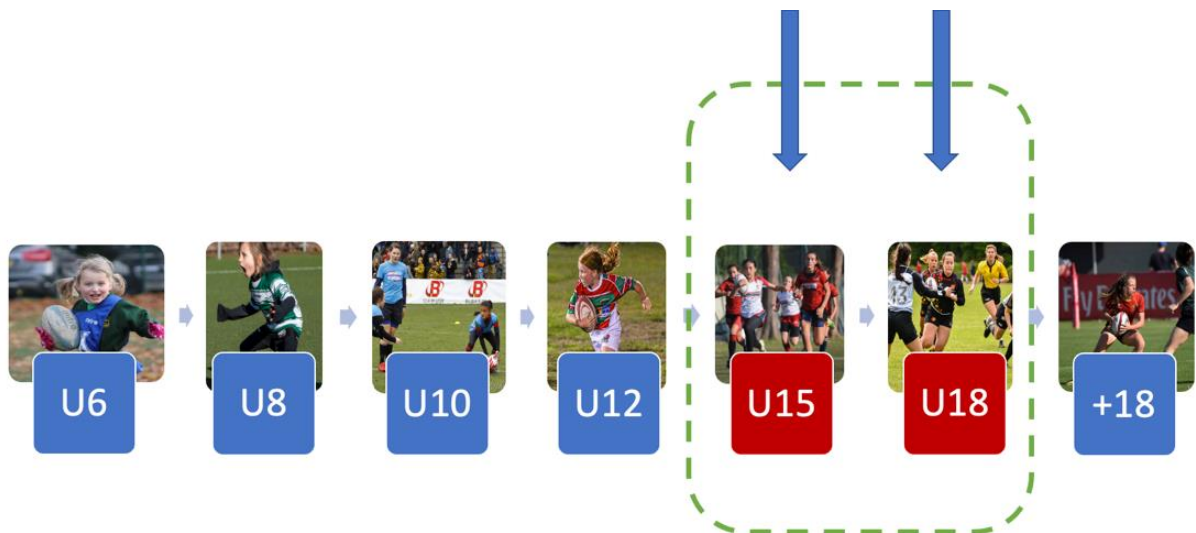
Touch rugby is een recreatieve variant zonder contact. Deze vorm wordt gemengd gespeeld en is toegankelijk voor jong en oud. Het is echter nog altijd een intensieve vorm van rugby wat het niet makkelijk maakt voor oudere spelers (35+). Deze vorm heeft zeker zijn plaats binnen het rugby en kan jongeren en volwassenen uitdagen om op recreatief of competitie niveau aan rugby te doen. Hieronder het aantal leden van seizoen 22-23, verdeeld over 6 Vlaamse clubs:

Aantal van ID	Kolomlabels		
Rijlabels	F	M	Eindtotaal
>50	5	5	10
U50	12	22	34
U40	10	18	28
U35	13	16	29
U30	35	10	45
U23	4	1	5
U18	2	1	3
U16	3	2	5
U14	2		2
Eindtotaal	86	75	161

Er is sinds 2023 een nieuwe variant van het touch rugby uitgekomen dat we momenteel in 2024 aan het testen zijn in de clubs: <https://www.youtube.com/watch?v=RfKwa7hKq1A>

## Power girls (meisjes van 13 tot 18 jaar)

We willen meer meisjes binnenin het rugby bereiken en hen een zo volledig mogelijk ervaring aanbieden. De aantallen omhoog krijgen zodat de overgang van U14-U16, waar het gezamenlijk spelen met de jongens is momenteel, te overbruggen naar een exclusieve meisjescompetitie.



De grote moeilijkheid was de overbrugging van kleine jeugd naar volwassen speelster, er waren slechts twee opties voorhanden bij deze meisjes. Optie 1, deelnemen aan een gemende U14 en U16 competitie, dit is geen evidentie voor iedere morfologie.

Optie 2, deelnemen aan de volwassenen dames competitie, waar er sprake is van een leeftijdsverschil gaande van 2 tot 20 jaar.

Met deze problematiek in het achterhoofd werd het project Power Girls Play Rugby uit de grond gestampt, met dit project willen we meisjes tussen 12-18 jaar een plek binnenin de huidige structuur bieden op maat. Dit door middel van de Powergirls Tornadoen, georganiseerd op clubniveau en ondersteund op federatie niveau waarbij alle meisjes van de desbetreffende leeftijdscategorie een uitnodiging kregen om deel te nemen aan een tornooi enkel voor meisjes. Dit werd natuurlijk opengetrokken voor nieuwe startende meisjes, zonder ervaring, zodat ook zij op hun niveau, leeftijd en gender de sport konden ontdekken.

Vanuit Rugby Vlaanderen worden er voor elk tornooi 2 coördinatoren ter beschikking gesteld, en talloze vrijwilliger die de handen uit de mouwen steken, om het tornooi in goede banen te leiden alsook de veiligheid te waarborgen. De doelen waren als volgt: 6 tornadoen organiseren in Vlaanderen, het eindtotaal werd 7 met een extra powergirl kamp als finale afsluiter.

Om het begrip activatie meisjes en vrouwen te vervolledigen, wouden we ons niet enkel focussen op de jeugd maar ook naar de verdere omkadering van vrouwen binnenin het rugby aanpakken. Dit door ook de andere luiken van de sport aan te pakken, namelijk vrouwelijke trainers, vrouwelijke officials, vrouwelijke bestuursleden en educators in de kijker te zetten.

Om meer vrouwen in de trainers- en officialsmilieu te krijgen werden er cursussen voor enkel dames georganiseerd met een vrouwelijke instructeur. Voor de officials heeft dit plaatsgevonden en werden er maar liefst 9 nieuwe vrouwelijke officials aangesteld, wat een enorm succes voor de dames binnen de sport maar ook de functie van official.

Voor de trainers opleiding was dit moeilijk om te realiseren, aangezien dit een meerdaagse opleiding en de afstanden niet overbrugbaar waren. Om dit toch meer te stimuleren, maakte we gebruik van dames op verschillend affichagemateriaal ter promotie van het begrip “trainerscursus”. Hierop aansluitend hoort het begrip educator, dit zijn de lesgevers van de opleidingen. Er werd een internationale cursus georganiseerd waarbij er 3 vrouwen de kansen kregen zich hierin bij te scholen, dit op official, coaching en medisch vlak.

De grootste uitdaging was het stimuleren van de vrouwelijke bestuursleden, omdat dit een resultaat is van lange termijn, om hiervoor een korte termijn verandering te realiseren werd dit puntje opgenomen binnen ons kwaliteitsdossier van de clubs. Dit is een jaarlijkse evaluatie van de club, op basis van verschillende peilers, waaronder een zeer belangrijke peiler “goed bestuur”. Hierop kregen clubs extra punten wanneer zij minimum 2 vrouwelijke bestuurders hadden, op deze manier werken we aan 2 dingen tegelijkertijd. De stijging van het aantal vrouwelijke bestuursleden alsook de gewaarwording binnenin clubs wanneer dit niet het geval. Hoe meer invalshoeken en visies, hoe meer kwaliteitsinjecties er binnenin de clubs kwamen.

Concreet willen zowel nu als in de toekomst een verandering zien binnenin het rugby landschap, op alle vlakken met betrekking tot vrouwen in de sport. De activatie gaat van speler, waarbij plezier en een competitie op maat de grootste drijfveren zijn, een moment waar meisjes hun ervaringen kunnen delen en nieuwe ervaringen kunnen opdoen.

Activatie op het draagvlak binnen de sport, meer gediplomeerde dames binnenin alle onderdelen van de sport, dit om het beeld van de sport nvan club tot club en de buitenwereld meer kleur te geven.

Activatie van het bestuurlijk niveau van de rugbyclubs in Vlaanderen, waarbij dames mee het verdere pathway uitstippelen voor dames binnen het rugby.

Dit alles werd ondersteund dankzij Sport Vlaanderen, Rugby Vlaanderen en de talloze voorstanders

van dit project, ook de topsporsters die hun gezicht en kennis gebruiken om dit project kracht te geven. Kortweg, de klankbordgroep, die kritisch durft na te denken over hoe het is en waar we naartoe willen met alle obstakels die daarbij staan te komen.

Met de mooie woorden “The sky is the limit” wordt dit project doorgetrokken naar 2024, voornaamste doelstelling is de omvang op alle vlakken te laten toenemen. Het aantal toernooien (10), de mogelijke tussentijdse toernooien op uitnodiging, aantal vrouwelijke belanghebbende binnen de clubs laten stijgen. De toekomst is vrouw!

## PIJLER 2 | BINDEN

Het aantal spelers dat elk jaar stopt is te hoog. Zeker tijdens de covid-jaren maar dit is nadien terug gedaald richting 26%.



Via kwalitatieve wedstrijden/competitie willen wij het aantal drop-outs verkleinen

### Jeugdfestival en toernooien

In samenwerking met onze clubs en de Nationale Jeugdcommissie organiseren we jaarlijks 10 tot 12 speeldagen voor de jongste jeugdspelers. Deze toernooien zullen ook bijgehouden worden in ons

ledenbeheer systeem Twizzit. Op die manier kunnen we zien welke clubs en jeugdspelers actief zijn op de toernooien. We werken zonder rangschikking en er wordt geen nadruk gelegd op het resultaat. Clubs staan zelf in voor de jeugdscheidsrechters en we zorgen ervoor dat in elke club een scheidsrechtercoach aanwezig is die deze jeugdscheidsrechters kan coachen en begeleiden.

Jaarlijks organiseren we een Vlaams jeugdfestival waarop we alle jeugdspelers van onze clubs verzamelen op één locatie. Tijdens dit festival trachten we hen zo veel mogelijk tegen verschillende ploegen te laten spelen en staat FUN hebben op n°1.

We doen op nationaal vlak hetzelfde en zullen elk jaar instaan voor de organisatie van een Belgisch Jeugdfestival, waarop dan alle jeugd ploegen van België verzameld worden. Maar door het grote aantal ploegen, zal dit steeds opgesplitst worden in enerzijds U8-U10 en anderzijds de U12. Hieronder de aantallen voor 2023:

#### Belgium Youth festival

Categorie	# ploegen twizzit	#ploegen	#spelers/anderen	# terreinen	# wedstrijden
<b>BYF U8-U10 Mons (zon. 23/04)</b>					
<b>U8</b>	35	32	320	7	102
<b>U10</b>	36	34	408	7	122
<b>Totaal spelers</b>			<b>728</b>		
<b>BYF U12 Dendermonde (zat 29/04)</b>	38	34	476	7	96

#### Flemish Youth festival

Vlaams Gent (zon. 7/05)	# ploegen twizzit	#ploegen	#spelers/anderen	# terreinen	# wedstrijden
<b>U6</b>	10	9	90	2	16
<b>U8</b>	20	16	160	4	48
<b>U10</b>	20	16	192	4	48
<b>U12</b>	23	18	252	4	64

## Juiste toepassing van de jeugdregels

Een referee coach (of scheidsrechtercoach) zal een belangrijke plaats innemen bij het helpen toepassen van de geldende jeugdregels. Door enerzijds vooraf de jeugdscheidsrechters te briefen en tijdens het toernooi te coachen.

Daarnaast is het organiseren van jeugdscheidsrechterscursussen cruciaal in combinatie met het ter beschikking stellen van duidelijke spelregels. Deze zullen ook via video's worden verduidelijkt.

We organiseren in het begin van het seizoen online webinars om de jeugdregels voor trainers en scheidsrechters te verduidelijken.

Na elk toernooi willen we een bevraging doen bij trainers en scheidsrechters om zo de vinger aan de pols te houden en te kunnen inspelen op mogelijke problemen of moeilijkheden. Bij het afsluiten van het jeugdseizoen zal een uitgebreidere bevraging worden gedaan bij alle stakeholders van de jeugdtornooien.

## Organisatie van een regionale competitie over heel Vlaanderen

Jaarlijkse organisatie in minimum 2x regionale reeksen. Waarbij Regionale 1 de ploegen zich kunnen voorbereiden op een mogelijke overgang naar de nationale reeksen.

We zien erop toe dat in de laagste regionale afdelingen de afstanden zo veel mogelijk beperkt kunnen worden. Om op die manier de drempels weg te werken.

Via onze website <https://rugby.vlaanderen/vlaams/> publiceren we de wedstrijden, uitslagen, rangschikking, scheidsrechter en een overzicht van gele en rode kaarten.

Wekelijks zullen we ook via onze sociale media (Instagram en Facebook) resultaten communiceren met onze community.

Seizoen	Aantal forfaits	#gele kaarten	#rode kaarten	Divisie
21-22	4			Regional 1
21-22	6			Regional 2
22-23	2	42	3	Regional 1
22-23	1	19	0	Regional 2
23-24	0	34	0	Regional 1
23-24	4	17	0	Regional 2



## Studenten Sevens Series

Deze beleidsfocus kan je ook terugvinden in luik 2 van het beleidsplan. Hieronder de belangrijkste omschrijving van de acties met de KPI's:

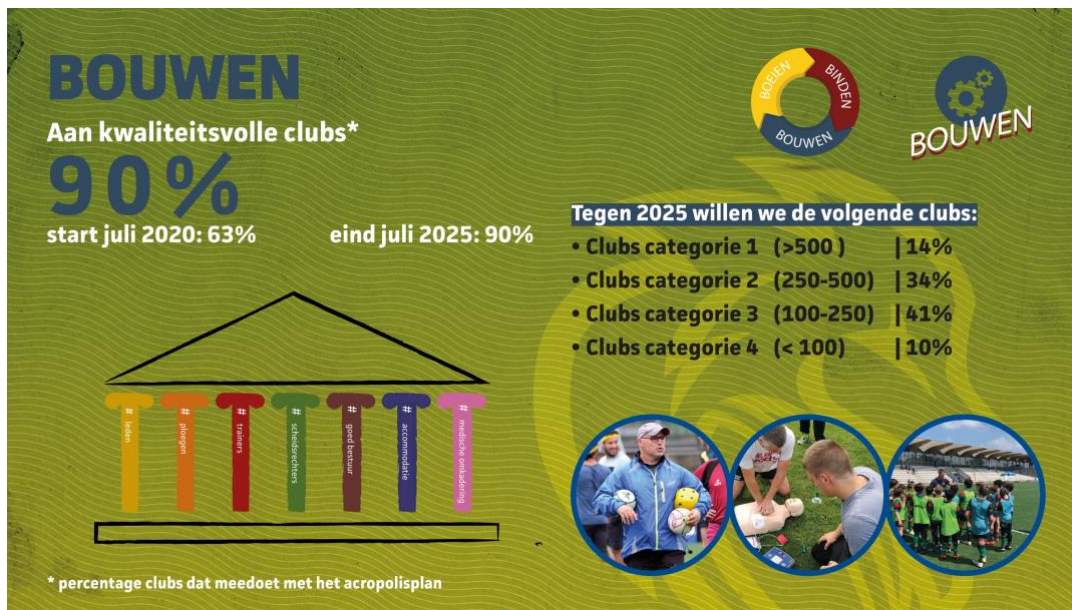
In het seizoen 2022-2023 zijn we gestart met de Student 7s series. Waarbij ondertussen 6x mannenploegen en 3x vrouwenploegen actief zijn.

studentenrugby 7's kampioenschap 2022-2023		
do. 17 nov	Voorronde Vlaamse 7's	Antwerpen
wo. 07 dec	Voorronde Vlaamse 7's	Gent
do. 09 mrt	BSK 7's	Kituro - Brussel
wo. 29 mrt	Voorronde Vlaamse 7's	VUB
do. 04 mei	Finale Vlaamse 7's	Leuven

Maak contact met een team op [studentensportvlaanderen.be/rugby](http://studentensportvlaanderen.be/rugby)

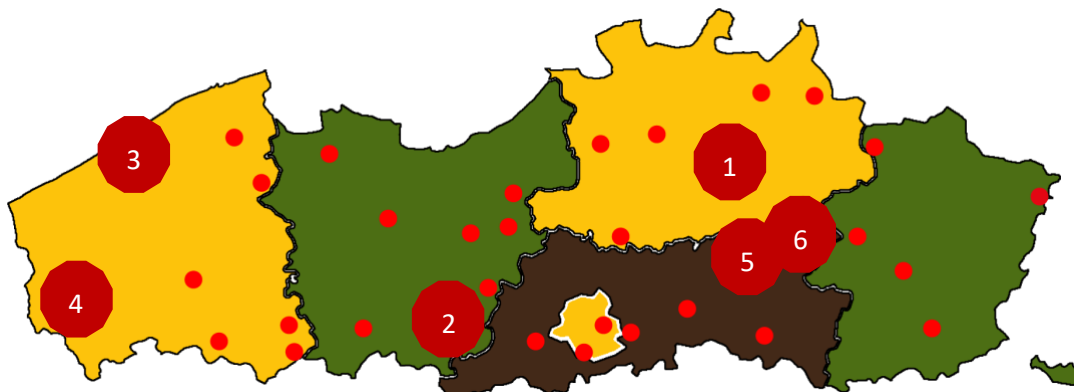
## PIJLER 3 | BOUWEN

Wij willen bouwen aan sterke clubs. In 2025 willen wij 90% van de clubs die deelnemen aan het Acropolisplan waarvan de meeste onder hen een brede werking hebben = meer dan 100 leden per club.



## Nieuwe clubs

Hieronder kan je nog eens een overzicht vinden van alle clubs met de “blind sports”.



Figuur 1: mogelijke locaties om een club te starten

Voor de volgende vier jaren richten we onze pijlen ook naar de volgende regio's om verder te exploreren:

1. Heist-Op-Den-Berg
2. Geraardsbergen
3. Oostende
4. Ieper
5. Aarschot

## 6. Diest

In 2023 zijn er plannen voor een opstart in Oostende. Deze eerste trainingen zullen plaatsvinden in mei 2024. Ook in Diest zijn er plannen voor het starten van een rugbyschool (ploegen onder 12 jaar). Deze worden in 2024 verder uitgewerkt.

## Acropolis 2.0

In 2023 ontvingen 25 clubs een totaal van € 23.123,88 aan subsidies voor FO Jeugdsport, omdat ze voldoen aan de minimum criteria.

### Subsidies FO Jeugdsport - Acropolisplan 2.0 - seizoen 2022-2023

RC WAREGEM	€ 851,52
TIEGEM TIGERS RUFC	€ 205,79
RC DIABOLOS SCHILDE	€ 1.334,05
RUGBY RSL	€ 931,35
RC9 HEUSDEN-ZOLDER	€ 862,17
RUGBY CLUB PAJOT	€ 1.106,98
RUGBYCLUB OUDSBERGEN	€ 443,50
RHINOS RUGBY OUDENAARDE	€ 1.550,48
RUGBY MECHELEN	€ 1.085,69
RC MURPHYS LOMMEL	€ 688,32
RUGBYCLUB LAAKDAL	€ 826,69
RC HASSELT	€ 863,94
RUGBY CLUB HAMME	€ 526,88
GENT RUGBY FOOTBALL CLUB VZW	€ 1.786,43
DENDERMONDE RC	€ 1.814,81
RC CURTRYCKE	€ 1.444,04
BRUGSCHE RUGBY CLUB vzw	€ 931,35
BRIGANDZE RC	€ 975,70
RC BEERNEM	€ 679,45
BBRFC CELTIC	€ 952,64
RC PITBULLS ARENDONK	€ 1.020,05
ANTWERP RUGBYCLUB	€ 1.078,60
RUGBY CLUB LEUVEN	€ 1.254,22

RUGBYCLUB HASPINGA	€ 1.328,73
RUGBY CLUB ZOTTEGEM	€ 150,79
<b>Sterkste Groeiers:</b>	
RC9 HEUSDEN-ZOLDER	€ 1.000,00
BRIGANDZE RC	€ 1.000,00
ZOTTEGEM RC	€ 1.000,00
<b>Extra dossiers</b>	
GENT RFC	€ 1.000,00

Daarnaast ontving 1 clubs een extra subsidie van € 1000 die inzetten op één van deze topics: “gelijkheid van kansen voor iedereen”, “ethisch verantwoorde jeugdsport” of “aangename sfeer op de club”

Gent Rugby - Gelijkheid van kansen voor iedereen	€ 1000
--	--------

En als laatste ontvingen 3x regionale clubs (spelen in regionale competitie) die de sterkste groei in aantal jeugdleden kenden een bonus van 1000 euro te spenderen aan hun jeugdwerking.

RC9 Heusden Zolder (18 #)

Brigandze (21 #)

Zottegem (40 #)

Dit maakt een totaal **28.694,20 euro** aan subsidies die uitgedeeld zijn aan 25 clubs die inzetten op jeugdwerking.

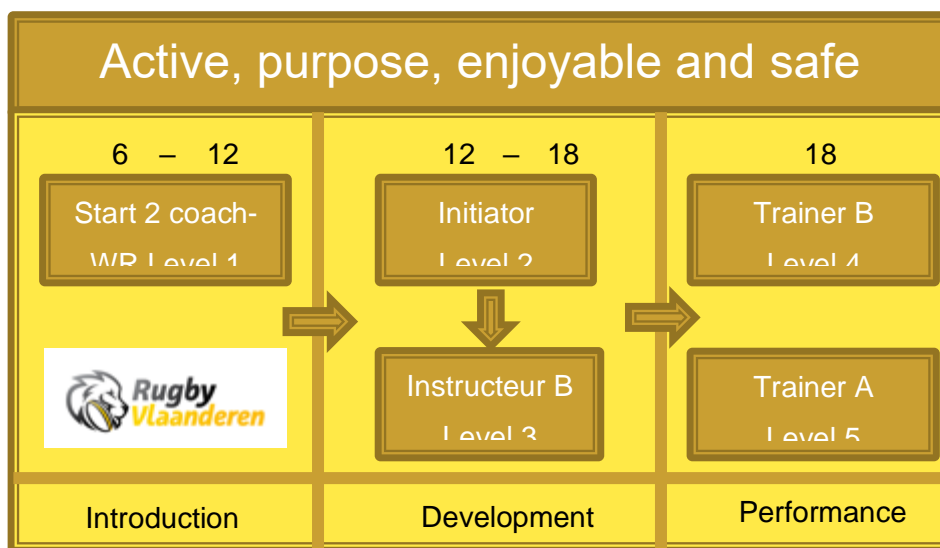
## Opleidingen

### *Coaches*

We vinden het belangrijk om vanuit Rugby Vlaanderen een groot aanbod te hebben. Dit door een goede blend van opleidingen vanuit Sport Vlaanderen en degene die internationaal erkend zijn. Daarom werken we nauw samen met Sport Vlaanderen, World Rugby, RFU (Engeland) en SRU (Schotland). Zo houden we onze opleidingen up to date en zijn wij mee met de nieuwste trends in het

internationale rugbylandschap. In onze nieuwe pathway is dan ook ruimte voor elke coach om op zijn niveau door te groeien, met als doel een doorgroei te creëren om een trainer A te organiseren in 2024.

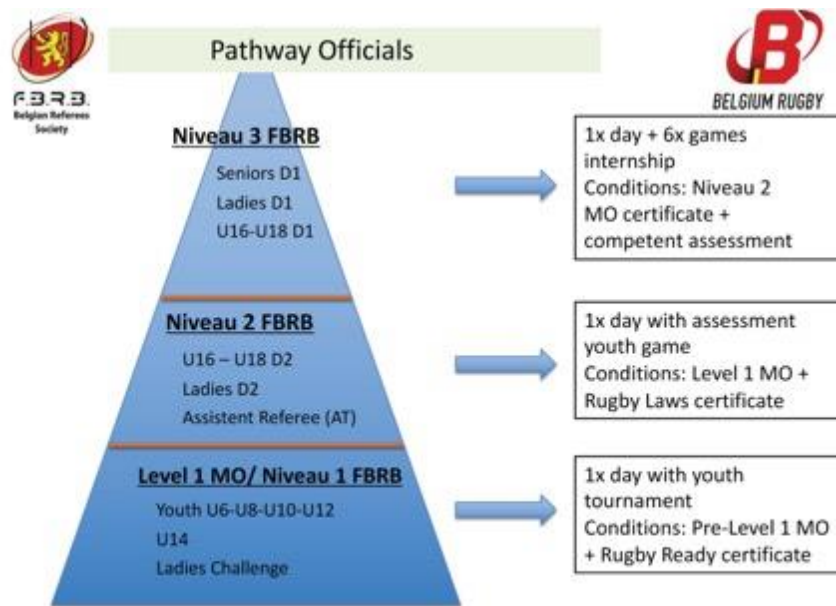
Door het groeien van ons aantal opleidingen en aantal deelnemers moeten we ervoor zorgen dat de evaluatie van de cursisten nog altijd kwaliteitsvol gebeurt. Wij geloven sterk in het procesgericht evalueren van een coach. Het gebruik van een tool als Coach Logic zorgt ervoor dat wij altijd in verbinding kunnen staan met onze cursisten. Door dit is feedback, zelfreflectie en evaluatie vanop afstand meer mogelijk en is er een veel grotere ROI in de tijd die wij spenderen als educators.



Figuur 2: pathway coaching

### Match Officials

Geen wedstrijden zonder scheidsrechters. Zowel bij de jongste jeugd ploegen als de 1° klasse wedstrijden hebben we elk weekend scheidsrechters nodig. Via een laagdrempelig aanbod van opleidingen in combinatie van online modules, trachten we nieuwe scheidsrechters aan te trekken. Maar ook inzetten op ondersteuning en begeleiding van bestaande scheidsrechters is een noodzaak. Dit willen we bereiken door scheidsrechtercoaches, die actief zijn op hun club, en daar de jonge (en minder jonge) scheidsrechters zal begeleiden. Ook investeren we in een academie voor jonge scheidsrechters.



Figuur 3: Pathway scheidsrechters

### Medisch

Zoals al aangegeven in het gedeelte “ blessurepreventie” willen we verder inzetten op het versterken van de medische kennis op onze velden. Ons doel is om bij elk team in Vlaanderen iemand in het team te hebben die minsten een “level 1” diploma heeft. Dit zullen we doen door minstens 6 cursussen World Rugby First Aid Level 1 te organiseren per jaar. De clubs kunnen deze zelf aanvragen in hun club.

In 2022 zijn er 8 cursussen doorgegaan waarbij 86 deelnemers hun World Rugby First Aid diploma hebben gehaald. Daarbij zijn er nog 7 met medische achtergrond die de volgende stap hebben gezet: Immediate Care in Rugby (L2)

### Strentgh & Conditioning

Een sterke fysieke basis is cruciaal voor rugbyspelers, vooral gezien de fysieke aard van het spel en omdat het ook het risico op blessures vermindert. Daarom bieden we de WR Strength & Conditioning cursus aan voor coaches en fysieke trainers. Hier leren ze hoe ze hun spelers optimaal kunnen voorbereiden op de wedstrijd. In 2022 hebben we 9 nieuwe coaches opgeleid.

### Clubmanagement

Zoals al aangegeven willen we een bredere expertengroep hebben om onze clubs gericht te kunnen ondersteunen. Dit zal ook via gerichte opleidingen gebeuren met onze partners. Verder hebben we sinds 2019 een nieuwe cursus ingericht: Sporttechnisch coördinator ( equivalent TVJO voetbal). Dit is voor ons de volgende stap in de professionalisering van de

clubs. We merken nu al de voordelen voor de clubs om zo iemand in huis te hebben. Deze cursus zal dan ook vanuit ons tweejaarlijks georganiseerd worden.

### *Docenten*

Onze **docenten/educators** spelen een belangrijke rol om de kwaliteit van onze cursussen zo hoog mogelijk te houden. Om hun up to date te houden organiseren we jaarlijks een docentenmeeting. Tijdens deze meeting bespreken we de nieuwe trends, brainstormen we over de opleidingen en evalueren we het afgelopen jaar en proberen we de skills van onze educators aan te scherpen.

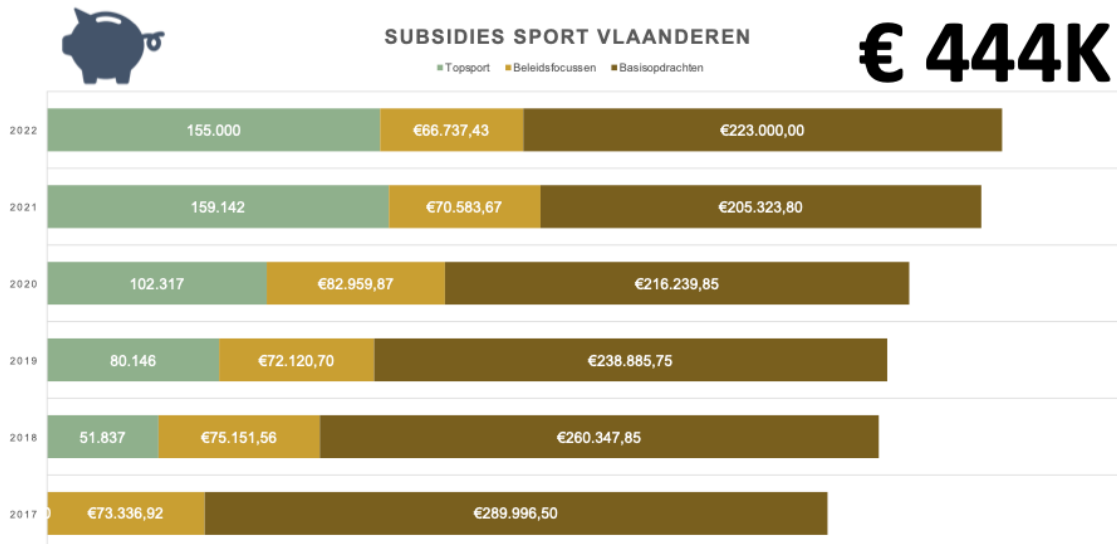
## Jaarrekening en inkomsten/uitgaven

Hieronder kan je de inkomsten en uitgaven voor 2023 terugvinden. De jaarrekening zit in bijlage. Het resultaat van 2022 komt neer op een winst van 5482 euro wat beter is als het begroot verlies

Project/categorie	DEBET 2023	CREDIT 2023	Saldo 2023	Saldo beg. 2023
<b>ALGEMENE WERKING</b>				
Personeel	€ 348.843	€ 102.759	€ (246.083)	€ (258.092)
Overhead	€ 35.646	€ 1.956	€ (33.690)	€ (34.500)
Verzekeringen/lidgeden	€ 218.770	€ 318.318	€ 99.548	€ 90.000
Rollend materieel	€ 11.552	€ 721	€ (10.831)	€ (11.000)
ICT	€ 29.797	€ 516	€ (29.281)	€ (23.000)
Energiesubsidies	€ 16.840	€ 16.840	€ -	€ -
BF Rationalisatie	€ 18.251	€ 18.305	€ 54	€ -
Basissubsidies		€ 249.814	€ 249.814	€ 239.130
Andere fondsen		€ 66.930	€ 66.930	€ 54.000
Initiaties	€ 4.076	€ 7.126	€ 3.049	€ 2.000
Organisaties		€ 700	€ 700	€ 1.000
<b>BOEIEN</b>				
GIR activiteiten	€ 1.364	€ -	€ (1.364)	€ (2.600)
Rugbykamp	€ 36.731	€ 38.663	€ 1.932	€ 650
WK campagne	€ 40.724	€ 2.010	€ (38.714)	€ (30.000)
BF Kansengroepen	€ 16.649	€ 15.801	€ (847)	€ -
Recreatief rugby	€ 1.219	€ 300	€ (919)	€ (1.000)
BF Powergirls	€ 19.811	€ 21.845	€ 2.034	€ -
<b>BINDEN</b>				
Jeugdturnoien	€ 2.507	€ -	€ (2.507)	€ (3.000)
Gamification	€ 17.576	€ 16.300	€ (1.276)	€ (500)
Competitie & Student Sevens	€ 978	€ 50	€ (928)	€ (2.600)
<b>BOUWEN</b>				
Acropolis/jeugd sportfonds	€ 30.194	€ 25.711	€ (4.483)	€ (6.782)
Opleidingen	€ 10.964	€ 11.892	€ 928	€ (2.650)
Contact ready	€ 20.543	€ 21.200	€ 657,45	€ -
VR Game	€ 12.145	€ -	€ (12.145)	€ -
<b>TOPSPORT</b>				
Belsevens Elite	€ 208.373	€ 214.387	€ 6.014	€ -
Belsevens 18-	€ 24.633	€ 5.294	€ (19.339)	€ -
Nationale U17	€ 9.475	€ 5.000	€ (4.475)	€ (5.000)
Vlaamse U16	€ 25.451	€ 8.060	€ (17.391)	€ (10.630)
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 1.163.114</b>	<b>€ 1.170.497</b>	<b>€ 7.383</b>	<b>€ (4.574)</b>



Hieronder kan je de subsidies van de afgelopen jaren vanuit Sport Vlaanderen terugvinden met ook een prognose van de subsidies voor 2023. Deze stijgen dus jaarlijks maar dit vooral te wijten aan de verhoging van de topsportsubsidies.



Foto's van

- Fotograaf Leslie VS
- fotograaf Erik Derycke - [www.aasimon.be](http://www.aasimon.be)
- fotograaf Kristof De Stickere - [www.fotostickie.be](http://www.fotostickie.be)
- fotograaf Raf De Smet
- fotograaf Luc Van Wiele